

2024

70-N/252-2/2024.

**ZALASZENTGRÓT VÁROSI
ÖNKORMÁNYZAT
EGÉSZSÉGÜGYI
KÖZPONTJA
INTÉZMÉNYVEZETŐI
PÁLYÁZAT**

készítette: Dr. Al-Yari Mohamed

Dr. Al-Yari Mohamed
Tel: +3630/8302-147
e-mail: alyaridoktor@gmail.com
2024.01.12



**PÁLYÁZAT
ZALASZENTGRÓT VÁROSI
ÖNKORMÁNYZAT EGÉSZSÉGÜGYI
KÖZPONTJA INTÉZMÉNYVEZETŐ**

Pályáztató:

Zalaszentgrót Város Önkormányzat Polgármestere

Pályázó:

Dr. Al-Yari Mohamed
8790 Zalaszentgrót, Bartók B. utca 43.

Intézmény:

Zalaszentgrót Városi Önkormányzat Egészségügyi Központja
8790 Zalaszentgrót, Dózsa Gy.u.5.

Benyújtás dátuma: 2024. 01. 12.

PÁLYÁZATI NYILATKOZAT

Alulírott **Dr. Al-Yari Mohamed** pályázatot nyújtok be a Városi Önkormányzat Egészségügyi Központja intézményvezetői munkakör betöltésére.

- **Kijelentem**, hogy a módosított 1993.évi LXXIX törvényben a magasabb vezetői állás betöltésére előírt, valamint a pályázati kiírásban szereplő feltételeknek megfelelek és ennek igazolásait melléklelem.

- Nyilatkozom arról, hogy hozzájárulok

- a pályázati anyag továbbításához a döntéshozók felé,
- a pályázatom nyílt ülésen való tárgyalásához,
- a pályázati anyagban foglalt személyes adatokat a pályázati eljárással összefüggésben kezelhessék.

Pályázatomhoz mellékelem a következőket:

- ✓ részletes szakmai önéletrajz
- ✓ 3 hónapnál nem régebbi hatósági erkölcsi bizonyítvány
- ✓ végzettséget igazoló dokumentumok, iratok másolata
- ✓ intézmény vezetésére, fejlesztésére vonatkozó, helyzetelemzésre épülő vezetői program
- ✓ vagyonynyilatkozat

Zalaszentgrót, 2024. 01. 12.

Tisztelettel:


Dr. Al-Yari Mohamed

TARTALOMJEGYZÉK

<i>Bevezetés– Pályázati motiváció.....</i>	<i>6</i>
I. HELYZET ELEMZÉS.....	8
1. AZ INTÉZMÉNY LEGFONTOSABB ADATAI	8
2. AZ INTÉZMÉNY MŰKÖDÉSI TERÜLETE:	9
2.1. Járóbeteg szakellátás:	9
2.2. Védőnői szolgálat és egyéb ellátás:	9
2.3. Az intézmény jogállása :	9
3. AZ INTÉZMÉNY TERÜLETI ELLÁTÁSI KÖTELEZETTSÉGE (TEK):.....	9
4. AZ INTÉZMÉNY RÖVID BEMUTATÁSA.....	12
5. AZ INTÉZMÉNY FELADATAI	19
5.1. AZ INTÉZMÉNY SZAKFELADATAI.....	19
5.2. FELADATMUTATÓK	20
5.3. FELADATOK FORRÁSAI	20
▪ NEÁK MŰKÖDÉSI BEVÉTELEI (NEAK FINANSZÍROZÁS)	20
▪ ÖNKORMÁNYZATI TÁMOGATÁS	20
▪ SAJÁT BEVÉTELEK	20
6. AZ INTÉZMÉNY GAZDÁLKODÁSA	20
6.1. AZ INTÉZMÉNY BEVÉTELEI	21
6.1.1. 1. NEMZETI EGÉSZSÉGBIZTOSÍTÁS ALAPKEZELŐ (NEÁK) FINANSZÍROZÁSA	21
6.1.2. AZ ÖNKORMÁNYZATI TÁMOGATÁS	22
6.1.3. AZ INTÉZMÉNYI MŰKÖDÉSI BEVÉTELEI.....	22
6.2. AZ INTÉZMÉNY KIADÁSA.....	23
II. AZ INFRASTRUKTÚRA	24
1. Az épület	24
A. A TETŐ	24
B. A NAPENERGIA	24
C. BELSŐ ÁTALAKÍTÁS	24
2. A BERENDEZÉSEK	25
A. RÖNTGEN BERENDEZÉSEK	25
b. TÜDŐGYÓGYÁSZATI és TÜDŐGONDOZÓI FEJLESZTÉSEK.....	25
c. KARDIOLÓGIA	25
d. GYEREKKARDIOLÓGIA	26
e. SEBÉSZET.....	26
F. ULTRAHANG KÉSZÜLÉKEK	26
G. SZEMÉSZET SZAKRENDELÉS	26
H. Orr-FÜL-GÉGÉSZETI ÉS AUDIOLÓGIAI SZAKRENDELÉS	26
I. BŐRGYÓGYÁSZAT.....	26
J. LABORATÓRIUM	26

K.	UROLÓGIA	27
L.	EGYÉB SZAKMAI FEJLESZTÉSEK ÉS BEURHÁZÁSOK.....	27
M.	SZERVER ÉS INFORMATIKAI HÁLÓZAT.....	27
N.	BIZTONSÁGI RENDSZER	27
O.	TELEFONOS HÁLÓZAT.....	27
III.	AZ INTÉZMÉNY IRODA ÉS INTÉZMÉNYVEZETŐI.....	28
IV.	PÁLYÁZATOK.....	28
V.	VEZETŐI PROGRAM.....	30
VI.	HAGYOMÁNYŐRZÉS	31
VII.	ÖSSZEFOGLALÓ GONDOLATOK	31
VIII.	MELLÉKLETEK.....	32

Bevezetés– Pályázati motiváció

Mottó: „Az igazi vezető nem pusztán szóval, hanem tettel és példamutatással vezet. Az elkötelezettség, az empátia és az együttműködés által teremt lehetőséget a változásra és a fejlődésre.”

Az elmúlt 27 év alatt orvosként a szakvizsgák megszerzését követően lehetőségem nyílt olyan területeken dolgozni, mint a belgyógyászat, illetve a kardiológián. Ez idő alatt mindkét területen jelentős szakmai tapasztalatot szereztem, amelyre támaszkodom a betegellátás során. Ráadásul elvárás volt, hogy a belgyógyászati-ultrahang jártasságot szerezzem meg, hogy Zalaszentgróton a járóbeteg szakrendelésen dolgozhassak 2004 szeptember elsejétől. Az utóbbi nem csak feltételt jelentett számomra, amelynek meg kellett felelni, hanem újabb szakmai kihívást is. 2013 március elsején bízott meg Zalaszentgrót Város Testülete az Intézmény vezetésével, majd sikeres pályázat révén folytattam az Intézmény irányítását két cikluson át. Az elmúlt tizenegy év alatt ismét szerencsésnek éreztem magamat, hogy újabb pályára léphessek – teljesen más területen is. Intézményvezetőként dolgoztam, miközben a menedzsmenti mesterképzést elvégeztem a Pécsi Egyetem Egészségtudományi Karán. Diploma munkámat a járóbeteg szakellátás területén írtam meg. 2022 évben kiváló minősítéssel szereztem meg a jogi szakokleveles orvos címet az ELTE jogi Karán.

Az elmúlt tizenegy év alatt minden esetben követtem a törvényi előírásokat és a Fenntartó Önkormányzati rendeleteket és határozatokat. Az Intézményt, úgy vezettem, hogy alapfeladatainak eleget tehessen. Ez alatt javult az ellátás színvonala és az intézmény lakossági megítélése és a szakmai hírneve a régióban. Bővítettem az Intézmény szakmai portfólióját és javítottam a közfinanszírozását miközben féken tartottam a Fenntartó az Intézmény felé vállalt többlet költségeit. Minden lehetőséget megragadva, főképpen pályázati forrásokkal korszerűsítettem a rendelőintézet műszer és eszközparkját. A megváltozott munkavállalói jogi környezet ellenére orvosaink 95%-a nem hagyta el az intézményt. Számos egészségügyi intézménnyel ellentétben minden szakterület 2023.december 31-ig zökkenőmentesen, hiány nélkül működött. Munkatársaimmal (szakorvosok és szakasszisztensek, technikai személyzet) korrekt és következetes voltam. Maximális együttműködésre törekedtem a Polgármesteri Hivatallal, a Hivatal Vezetőjével, Polgármester Úrral és a Tisztelt Testületi Tagokkal. Időben készítettem el az éves beszámolókat és azokat a Humán Ügyek Bizottságnak elküldtem. A beszámolók testületi elfogadása számomra a megtiszteltetésen túl azt is jelentette, hogy eleget tettem a velem

szemben támasztott követelményeknek. Külön figyelmet fordítottam az alapellátásban dolgozó kolléganőkkel és kollégákkal. Hangsúlyt fektettem a térség lakosságának egészségügyi állapotára. Egészségfejlesztési Iroda (EFI) létrehozásával nagyobb szerepet kapott az elsődleges megelőzés (primer prevenció) az egészségtudatosság és az egészségmegőrzés.

A vezetésfilozófiámban a célmeghatározásnak és a részletes helyzetértékelésnek központi szerepe van. Az hogy a továbbiakban milyen vezető kívánok lenni a jövőben? Egyetlen gondolattal kifejezve: Amilyen eddig is voltam intézményvezetőként. Tisztában vagyok azzal, hogy a jövő kihívások sokkal nehezebbek lesznek, de kemény munkával, megfelelő menedzsmenti humán erőforrással és a fenntartó támogatásával biztosítható lesz az intézmény szakmailag színvonalas, hatékony működése. Megválasztásom esetén teljes időben tervezek foglalkozni az Intézmény irányításával és jövőjével. Hosszú távú stabil, kiszámítható működtetésére törekszem. Az orvosi hivatásomat továbbra is szeretném gyakorolni alázattal és odaadással. A szakmai fejlődésem részeként két hetente egy-egy **szakmai napot** szeretném tölteni a Zala vármegyei kórház kardiológiai osztályán. Ezzel nem csak a szakmai fejlődést, hanem a megyei irányító intézménnyel szoros kapcsolatot biztosítok, amely nem elhanyagolható kérdés az intézmény irányítása tekintetében.

Helyettesemet magam mellé állítom és motivált munkatársaimmal olyan csapatot alkotnánk, amely képes sikeresen legyőzni a mindennapi problémákat. A minőségi szolgáltatás nyújtása mellett csak minőséget lehet „eladni” és fontos, hogy az intézményünkről pozitív képe legyen a betegeinknek, a helyi közösségeknek és partnereinknek is.

Bízva a kollégáim szaktudásában, empátiaképességükben, betegközpontú szemléletükben, a dolgozók munkához való hozzáállásában és az eddigi közös eredményekre való tekintettel döntöttem úgy, hogy továbbra is megpályázom a Városi Önkormányzat Egészségügyi Központja intézményvezetői beosztását.

I. HELYZET ELEMZÉS

1. AZ INTÉZMÉNY LEGFONTOSABB ADATAI

Az intézmény neve: Városi Önkormányzat Egészségügyi Központja

Az intézmény székhelye, címe: 8790 Zalaszentgrót, Dózsa György u. 5-7.

Az intézmény telephelyei:

8790 Zalaszentgrót, Dózsa György u. 5-7.

8785 Zalaszentgrót, Koppányi u. 58. (házi orvosi rendelő)

8795 Zalaszentgrót, Váci u. 2/B. (házi orvosi rendelő)

Az alapító megnevezése: Zalaszentgrót Város Önkormányzata

Az alapító okirat kelte, száma: 2003. január 24. 7/2003.

Az alapítás éve: 1986.01.14.

Az intézmény szakágazati besorolása: 862100

Az intézmény KSH statisztikai számjele: 15435233-8621-322-20

Az intézmény törzsszáma: 435239

Az intézmény TEÁOR száma: 8621

Az intézmény adószáma: 15435233-2-20

Az intézmény TB nyilvántartási száma: 119883317; OEP kód: 2856

Az intézmény költségvetési elszámolási számla száma: Az intézmény egy fő számlát, mellett 3 alszámlát használ, amelyeket MÁK is kezel.

Az intézmény vezetője: Vezetője az intézményvezető-főorvos, akit az alapító Önkormányzat képviselő-testülete nevez ki.

Az intézmény telefon- és faxszáma: telefon számok: (+36) 83-360-222 illetve (+36) 83-361-259 ; és (+36) 38-361-270 ; fax száma: (+36) 83-360-845

Az intézmény honlapja és email címe : [http:// www.zgrotzakrendel.hu](http://www.zgrotzakrendel.hu); email:

eukozpont@zalaszentgrot.hu; iroda@zalaszentgrot.hu; zgroteukp@gmail.com;

Az intézmény fenntartója: Zalaszentgrót Város Önkormányzata

Az intézményirányító szerve: Zalaszentgrót Város Önkormányzat Képviselő-testülete

2. AZ INTÉZMÉNY MŰKÖDÉSI TERÜLETE:

2.1. Járóbeteg szakellátás:

A mindenkor ÁNTSZ-engedélynek megfelelően labor és radiológiai diagnosztika mellett az intézmény 18 szakrendeléssel és három gondozóval biztosítja a lakosság számára megfelelő járóbeteg szakellátást. Az intézmény 25 település (több mint 17 ezer) valamint hét település - tüdőgondozó - (közel 3.4 ezer fő) lakosának ellátását biztosítja.

2.2. Védőnői szolgálat és egyéb ellátás:

A védőnői ellátás Zalaszentlászlóra, Sényére, Tekenyére, valamint Zalaszentgrót háziorvosi körzeteire és közigazgatási területére terjed ki. Négy védőnői ellátási területen négy szakképzett védőnő dolgozik. Emellett a térségben biztosított a Mozgó Szakorvosi Szolgálat (MSZSZ) gyermek szakorvossal. Az iskola és ifjúság egészségügyi ellátása szintén biztosított.

2.3. Az intézmény jogállása:

Gazdálkodási jogkör: az intézmény önálló jogi személy, önállóan működő, önálló költségvetéssel és az előirányzatok feletti jogosultság szempontjából teljes jogkörrel rendelkező önálló maradványérdekeltségű költségvetési szerv. Az intézmény gazdasági feladatait és könyvelési tevékenységét az Intézményüzemeltetési Osztállyal végzi.

3. AZ INTÉZMÉNY TERÜLETI ELLÁTÁSI KÖTELEZETTSÉGE (TEK):

A betegek területi eloszlása: az ÁNTSZ engedély alapján Intézményünk a kistérségben a város és 24 településének, valamint a kistérségen kívüli 7 településének felnőtt járóbeteg – szakellátását, illetve tüdőgondozói feladatát biztosítja.

Az ellátási területe a következő településeket fedi le: Zalaszentgrót, Almaháza, Batyk, Döbröce, Dötk, Kallósd, Kehidakustány, Kisgörbő, Kisvásárhely, Ligetfalva, Mihályfa, Nagygörbő, Óhid, Pakod, Sénye, Sümegcsehi, Szalapa, Tekenye, Tilaj, Túrje, Vindornyaszőlős, Zalabér, Zalacsány, Zalaszentlászló, valamint Zalavég település (Zalaszentgrót város és 24 település).

1.táblázat: Területi Ellátási Kötelezettségének (TEK)

Városi Önkormányzat Egészségügyi Központja Területi Ellátási Kötelezettségének (TEK) - lakossága, és ennek változása 2018 és 2023 év között						
Sorszám	Település	Lakosság 2015	Lakosság 2018	2015/2018 változás	Lakosság 2023	2018/2023 változás
1	Almásháza	77	82	5	81	-1
2	Batyk	397	375	-22	400	25
3	Döbröce	79	88	9	81	-7
4	Dötk	35	44	9	54	10
5	Kallósd	88	87	-1	112	25
6	Kehidakustány	1079	1085	6	1212	127
7	Kisgörbő	193	181	-12	192	11
8	Kisvásárhely	53	49	-4	49	0
9	Ligetfalva	60	59	-1	78	19
10	Mihályfa	366	362	-4	364	2
11	Nagygörbő	176	159	-17	192	33
12	Óhíd	591	556	-35	531	-25
13	Pakod	898	877	-21	869	-8
14	Sénye	42	46	4	82	36
15	Sümegecsehi	650	630	-20	594	-36
16	Szalapa	217	192	-25	192	0
17	Tekenye	407	451	44	461	10
18	Tilaj	185	185	0	221	36
19	Türje	1655	1632	-23	1664	32
20	Vindornyaszlós	346	343	-3	355	12
21	Zalabér	726	734	8	773	39
22	Zalacsány	1023	983	-40	1091	108
23	Zalaszentgrót	6659	6498	-161	6244	-254
24	Zalaszentlászló	819	798	-21	814	16
25	Zalavég	379	353	-26	341	-12
Összesen		17200	16849	-351	17047	198
26	Bókaháza	304	299	-5	284	-15
27	Dióskál	518	495	-23	476	-19
28	Egeraracsa	335	326	-9	330	4
29	Esztergályhorváti	460	429	-31	445	16
30	Gétye	124	115	-9	115	0
31	Zalaapáti	1731	1693	-38	1717	24
32	Zalaszentmárton	72	72	0	68	-4
		3544	3429	-115	3435	6
Összesen		20744	20278	-466	20482	204

A táblázat áttekintése során néhány település kivételével továbbra jellemzően a folyamatos lakosság csökkenése, bár teandenciálisan a csökkenés mértéke enyhült a 2018 évhez képest. Térségi szintén azonban némely javulás tapasztalható a népességszáma tekintetében, amelynek számos oka lehet. Sejthető azonban, hogy a Covid-19 járvány idején tapasztalható vidéki települések irányú elmozdulás mellett néhány település lakosság számához képest jelentős számú ukrán-menekültek fogadott el. Bár mélyebb elemzések nem történtek a fenti időszakra vonatkozóan egyéb ok sem zárható ki (születési és halálozási adatok kedvező átalakulása), de a KSH standardizált halálozási statisztikai adatokból nem vonható le egyértelmű konzekvencia.

2.táblázat: Standardizált halandósági hányados (SHH)

Standardizált halandósági hányados (SHH) nemek szerint, 2015–2020						
Év	Sümei		Lenti		Zalaszentgróti	
	járás					
	férfi	nő	férfi	nő	férfi	nő
2015	110,2	114,4	115,3	101,5	114,8	113,9
2016	114,6	115,5	101,6	90,3	122,5	114,5
2017	111,4	124,4	109,1	113,3	105,4	105,8
2018	130,2	106,9	102,6	98,8	118,4	115,0
2019	133,5	117,3	93,0	101,8	115,1	106,3
2020	119,6	122,3	97,3	108,4	124,9	116,7

Korábbi munkánkból kimutattuk, hogy a térség öregedési indexe messze legmagasabb az országban (188%), amely aláhúzza az egészségügyi központ jelentőségét.

3. táblázat: A Zalaszentgróti kistérség öregedési indexe

Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának területi ellátásában élő lakosság öregedési index 2003-2020 között							
Lakosság	2003	2009	2010	2011	2012	2013	2020
Lakosságszám (fő)	16.954	15.746	15.525	15.343	15.518	15.387	18.586
Lakosságszám 0-14 éves (fő)	Férfi	NA	1090	1046	1015	980	1282
	Nő	NA	1002	978	956	949	1104
Lakosságszám >65 éves (fő)	Férfi	NA	1047	1050	1062	1095	1785
	Nő	NA	1960	1941	1929	1949	2720
Öregedési index (%)	NA	143	147	151	153	160	188

4. AZ INTÉZMÉNY RÖVID BEMUTATÁSA

4.1. A SZAKRENDELÉSEK

4.1.1.1. Az Intézmény fejlesztése

Eredetileg 1969-ben adták át a régi épületet, ami jócskán elhasználódott az eltelt évtizedek alatt. Ezért időszerű volt az intézmény és a járó-beteg szakrendelés fejlesztése. Az új intézmény 2010. december 30-án került átadásra. Az új szakrendelések 2011. április 01. óta (OEP befogadás) működnek. 2017 évben benyújtott és 2021.decemberében pozitív elbírálású **EFOP-2.2.19-17** műszer fejlesztési, 282 millió összegű pályázatnak köszönhetően megvalósult az elmúlt 10 év legfontosabb korszerűsítése az intézménynek.

A **TOP-PLUSZ** eredményes pályázat keretében megvalósul az intézmény tetőterének helyreállítása és a szükséges belső átalakítások mellett további berendezések biztosítása. A pályázat összértéke 51,9 millió Ft. Várhatóan 2024 évben valósul meg.

A **TOP_PLUSZ- Energetikai** fejlesztésnek köszönhetően megvalósul az intézmény napelemes kollektor kiépítése. A megítélt összeg 20,76 millió Ft. Várhatóan 2024 évben zárul. (→még pályázatok)

Továbbá számos pályázatot nyújtottunk a **többletkapacitás** növelése céljából. Megvalósítottuk a régióban egyedülállóan az önálló **csecs-és gyermekkardiológiai** szakrendelést heti 3 órában.

Emellett számos új szakrendeléssel bővült az intézmény működés és ezáltal a beteg ellátás mennyisége és minősége, amelynek pozitív hatással van a finanszírozásra is.

- a. Csecsemő és gyermekkardiológia (új)3 óra / hét
- b. Dietetika (új)-5 óra/hét
- c. Gyógytorna (bővítése)- 46 óra / hét
- d. Fizikóterápia (bővítése) -40 óra/hét
- e. echokardiográfia (bővítése)- átcsoportosítás- 5 óra / hét
- f. Kardiológia (bővítése)-átcsoportosítás -21 óra /hét
- g. Radiológia (bővítése) - 20 óra/ hét
- h. Urológia (bővítése)- 6 óra/ hét
- i. klinikai neurofiziológia(új)-heti 10 óra, engedélyezés alatt

A fenti intézkedésnek köszönhetően 2023.december 31.-ére (2018 évhez képest)

- 1) Nőtt az éves TVK keretünk 33,5 millió pontról 45 millióra
- 2) Nőtt a heti szakorvosi óra 199 órától 225 órára



3) Nőtt a nem szakorvosi heti óra 76 órától 91 órára

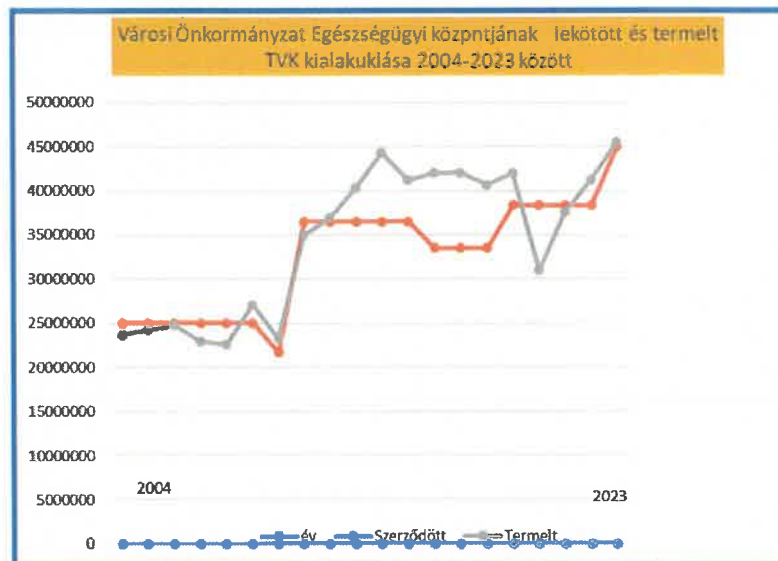
4) Szakrendelések NEAK finanszírozás 15 millió Ft-al több (→NEAK Finanszírozás)

4. táblázat: az Intézmény kapacitás heti óra

Városi Önkormányzat Egészségügyi Központja Heti Szak - (és nem szak) orvosi kapacitása 2018.10.30.-2024.01.01.közt						
Sorszám	Szakrendelő	Óraszám 2018.		Óraszám 2024.		
		szakorvosi	nem szakorvosi	szakorvosi	szünetelő óra	nem szakorvosi
1	Belgyógyászat	11		11	0	
2	Endokrinológia	3		3	0	
3	Diabetológia	5		5	0	
4	Sebészet	9		9	0	
5	Fizioterápia-gyógytorna -orvosi	1		1	0	
6	Nőgyógyászat	28		18	0	
7	Fül-orr-gége	5		5	0	
8	Audiológia	1		1	0	
9	Szemészet	15		15	0	
10	Bőrgyógyászat	4		4	0	
11	Neurológia	6		6	0	
12	Ortopédia	9		4	0	
13	Urológia	4		6	0	
14	Reumatológia	8		8	0	
15	Pszichiátria	10	19	10	0	
16	Tüdőgyógyászat	11		11	0	
17	Kardiológia	11		21	0	
18	Labor	15		20	0	
19	Röntgen	3		20	0	
20	UH	16		16	0	
21	Nőgyógyászati UH	2		2	0	
22	Gyógytorna (asszisztens)		30		0	46
23	Csecsemő-gyermekgyógyászat	1		1	0	
24	Fizio/Fizioterápia (assz. tev.)		27		0	40
25	Bőrgy. /nemigondozó	2		2	0	
26	Tüdőgondozó	19		19	0	
27	Csecsemő-gyermekkardiológia	0		3	0	
28	Klinikai neurofiziológia	0		4	6	
29	Dietetika		0			5
Összesen		199	76	225	6	91

5. táblázat: az Intézmény kapacitás TVK
1.sz. grafikon: Az Intézmény TVK alakulás 2004-2023 között

Városi Önkormányzat Egészségügyi központjának lekötött és termelt TVK kialakulása 2004-2023 között			
sorszám	év	Szerződött	Termelt
1	2004	25 006 947	23686429
2	2005	25 006 947	24237069
3	2006	25 006 947	24759691
4	2007	25 006 947	22904828
5	2008	25 006 947	22574431
6	2009	25 006 947	27098261
7	2010	21 676 811	23250906
8	2011	36 510 391	34946410
9	2012	36 510 391	36967208
10	2013	36 510 391	40329257



11	2014	36 510 391	44272254
12	2015	36 510 391	41215630
13	2016	33 467 856	42032090
14	2017	33 467 856	42076303
15	2018	33 467 856	40688022
16	2019	38 348 748	42012908
17	2020	38 348 748	30978085
18	2021	38 348 748	37593927
19	2022	38 348 748	41227054
20	2023	45 007 824	45468912

4.2. A SZAKRENDELÉSEK HUMÁN ERŐFORRÁSA

Intézményünk a működési területéhez tartozó települések járó-beteg szakellátását és gondozói feladatainak ellátását zömében Eszjty¹ szerinti jogviszonyban dolgozó orvosokkal és alkalmazott szakasszisztenciával látja el. A technikai személyzet szintén Eszjtv szerinti jogviszonyban állnak. Térségünkre is jellemző, ami országos szinten is megfigyelhető, hogy az egészségügyi ellátást nyújtó szakemberek életkora (orvosok, szakasszisztensek) egyre nő. Sajnos ezt az előregedési tendenciát nem követi a képzések kapcsán az utánpótlás folyamatos biztosítása.

6.számú táblázat Humán Erőforrásnem szakorvosi mutatók 2023 évben

Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának nem szakorvosi humán erőforrás 2023. dec.31					
Terület	sor(száma)	Név	Heti óra	Munkakör	Megjegyzés
Ügyintéző	1	Al-Yari Brigitta	40	Ügyintéző	
Asszisztencia	1	Korcsmárosné Kigyós Henriett	40	Asszisztens	vezetőasszisztens
	2	Székely Zsófia	40	Asszisztens	
	3	Papp Ildikó	40	Asszisztens	
	4	Zámbor Istvánné	40	Asszisztens	
	5	Szabó Rita Terézia	40	Asszisztens	
	6	Halászné Piriti Ildikó	25	Asszisztens	
	7	Simon Enikő	40	Asszisztens	
	8	betöltetlen asszisztensi status	20	asszisztens	
Előjegyzés	1	Bertók Zsófia	20	előjegyzés	eredeti status 40 óra
Fiziko/ Gyógytorna	1	Takács Gábor	40	Gyógytornász	TVK felelős
	2	Sámelné Hodula Erika	40	Gyógytornász	
	3	Kelemenné Farkas Anett	40	Fizioterápiás	leltár felelős
Technikai személyzet	1	Kondor Csaba	40	Info/Karban/vér	
	2	Németh Rita	40	Takarító	
	3	Tóth Tünde	40	Takarító	
szerződéses jogviszony- ban	1	Deák Petra	5	dietetika	
	2	Papp Béláné	1	audiológia	

Jogviszony változás miatt 2024 január elsejétől kizárólag Eszjtv szerinti jogviszonyban illetve 2023. december 31-ig előzetese OKFŐ-i engedéllyel rendelkező munkavállalók folytathatják tevékenységüket minden közfinanszírozott intézményben.

¹ Egészségügyi Szolgálati Jogviszony

7.számú táblázat Humán Erőforrás nem szakorvosi mutatók 2024 évben(tervezett)

Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának nem szakorvosi humán erőforrás 2024.jan.01.					
Terület	sor(szám)	Név	Heti óra	Munkakör	Megjegyzés
Ügyintéző	1	Al-Yari Brigitta	40	Ügyintéző	
Asszisztencia	1	Korcsmárosné Kigyós Henriett	40	Asszisztens	vezetőasszisztens
	2	Székely Zsófia	40	Asszisztens	
	3	Papp Ildikó	40	Asszisztens	
	4	Zámbor Istvánné	40	Asszisztens	
	5	Szabó Rita Terézia	40	Asszisztens	
	6	Halászné Piriti Ildikó	25	Asszisztens	
	7	Simon Enikő	40	Asszisztens	
	8	betöltetlen asszisztensi status ²	20	asszisztens	labor (betöltendő)
Előjegyzés	1	Bertók Zsófia	40	előjegyzés	
Fiziko/ Gyógytorna	1	Takács Gábor	40	Gyógytornász	TVK felelős
	2	Sámelné Hodula Erika	40	Gyógytornász	
	3	Kelemenné Farkas Anett	40	Fizikoterápiás	leltár felelős
Technikai személyzet	1	Kondor Csaba	40	Info/Karban/vér	
	2	Németh Rita	40	takarító	
	3	Tóth Tünde	40	takarító	
új Eszjtv	1	Deák Petra	5	dietetika	bekötendő
	2	Papp Béláné	2	audiológia	bekötendő
	3	Bangó Szilvia	4	EEG	bekötendő
	4	Mentál Higiénia.	5	pszichiátriai szakt.	bekötendő

A 2023 évben folytatott nehéz tárgyalások és engedélyezési kérelmeknek köszönhetően intézményünk szakasszisztensei és nem szakorvosi dolgozóinak 100%-a Eszjtv szerint folytatja a munkáját.. Mentál higiénia terület kivételével minden status vagy betöltött, vagy van már potenciális jelentkező.

² Előzetes tárgyalások alapján tavasszal tudjuk tölteni

8.számú táblázat :Humán Erőforrás szakorvosi mutatók 2024 évben (tervezett)

Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának szakorvosi humán erőforrás 2024.jan.01.						
Jogviszony	sorszám	Név (dr.)		szakterület	Egyéb Feladat	Heti Óraszám(nap)
Eszjtv.	1	Nyárádi Attila		begyógyász	intéz.v.helyettes	15 (3)
Eszjtv.	2	Baracskai Zsolt		pszichiáter		10 (1)
Eszjtv.	3	Németh István		ortopédia		4 (kéthetente átlag)
Eszjtv.	4	Gergely György		sebészet		5(1)
Eszjtv.	5	Varga Csilla		szemész		16 (2)
Eszjtv.	6	Petényi Ágnes		bőrgyógy.		6 (1)
Eszjtv.	7	Nagy Zoltán Imre		reuma		4 (1)
Eszjtv.	8	Nagy Mariann		OFG		5 (1)
Eszjtv.	9	Rác Szabolcs		UH+Röntgen		15 (2,5)
Eszjtv.	10	Kovács Lajos		nőgyógy.		4 (kéthetente)
Eszjtv.	11	Hollósi László		nőgyógy.		16 (tervezettkénnap)
Eszjtv.	12	Haitham Altair		urológia		8 (1)
Eszjtv.	13	Vecsey Zsuzsanna		pulmonológia		10 (1)
Eszjtv.	14	Steirlier Mária		pulmonológia		10(1)
Eszjtv.	15	Jakoob Maha		pulmonológia		10(1)
Eszjtv.	16	Debreczi Szerén		gyerkgyógy.		7 (2)
Eszjtv.	17	Al-Yari Mohamed		kard.bel	Intézményvezető	32 (4)
Eszjtv.	19	Veisz Tamás		audiológia		1(1)
Közreműködő	1	Tóth Mária		Iskola eü		4(.)
Közreműködő	2	Györkös Beáta		gyerkgy.		3 (kéthetente)
Hiány						
	sorszám	szakma	heti óra	megjegyzés		
	1	Neurológia	6	betöltendő		
	2	EEG	4	betöltendő		
	3	sebészet	4	betöltendő		
	4	Reuma	4	betöltendő		

A szakorvosok közül a neurológus nem kívánt Eszjtv szerint munkát vállalni és a jogszabályban rögzített közreműködői óradíjat nem fogadta, emiatt eredménytelenül zárult az engedélyezési kérelme. Az újonnan fejlesztett EEG szakrendelés illetve a reumatológia valamint a sebészetén szükséges még egy-egy szakorvost foglalkoztatni, de a neurológia kivételével minden terület lefedett.

4.3. A VÉDŐNŐI SZOLGÁLAT

Az Intézmény által működtetett védőnői szolgálatról az egyes egészségügyi tárgyú törvények módosításáról szóló 2022. évi LXXIII. törvény értelmében 2023. július 1-től az állam – az önkormányzattal együttműködésben – gondoskodik. A védőnői ellátást a vármegyei kórház útján az állam biztosítja. Ezek értelmében mind a szolgáltatás, mind a 4 védőnő tovább foglalkoztatója a Zala vármegyei kórházhoz került. A minimum tárgyi feltételeket viszont az önkormányzatnak kellett biztosítania megállapodás keretében. A védőnői szolgálat munkáját biztosító nem szakmai támogatást továbbra az Intézmény biztosítja (közüzemi szolgáltatás, takarítás. stb) külön költségmegosztási megállapodás alapján.

4.4. A MOZGÓ SZAKORVOSI SZOLGÁLAT

A Mozgó Szakorvosi Szolgálat (továbbiakban: MSZSZ) változatlan időkeretben, változatlan területi ellátásban heti 6 órában látja el a feladatát. Az iskola - egészségügyi szolgáltatásban szintén nem történt változás. Sajnálatos módon, mint látni fogjuk, a MSZSZ finanszírozási adatai továbbra is kedvezőtlenek. Ennek oka az alulfinanszírozottság mellett a csökkenő gyerekek létszáma áll.

4.5. AZ ALAPELLÁTÁSI ÜGYELET

Az alapellátási ügyeletet szintén jogszabály értelmében 2023.november elsejétől a mentőszolgálathoz került. ennek értelmében Zalaszentgrót járásában megszűnt az ügyelet.

A **Reál-Med Kft.** -vel kötött feladat ellátási és bérleti szerződés a jogszabály értelmében hatályát veszti. Az ügyelet üzemeltető képviselő jelenlétében (Balogh Éva) a fenntartott bízott a helyiségek átvételre. A helyiségek megtekinttetését követően készült jegyzőkönyvet a Fenntartónak és Reál-Med Kft. vezetőjének elküldtük a tényleges átvételhez szükséges javításokat és az EKG visszaszolgáltatását megjelölve. A többször felszólításunk ellenére a vállalkozó csak a fenntartónak válaszolt. A szükséges javításokról készült árajánlatot a Reál-Med Kft.-nak is elküldtük. Amennyiben nem

kapunk ésszerű időn belül érdemi választ az intézmény nevében megfelelő jogi lépésekre kényszerülünk.

A helységek további használatáról az alábbiak koncepciót fogalmaztunk.

- A nagy helységet nagy gyógytorna-teremmé alakítjuk át.
- Az orvosi szoba és a szociális helységek Egészségfejlesztési Irodának új helyét adják.
- A két másik helység egyik iratárként szolgál és a másik pedig lehetőség szerint gyógyászati segédeszközként funkcionál.

Az alapellátás működésre fordított térségi önkormányzati támogatás allokációját javasoljuk az intézmény működési támogatásra. Ehhez szükséges tárgyalásokat kezdeményeztük.

5. AZ INTÉZMÉNY FELADATAI

Az Egészségügyi Központ, mint **egészségügyi intézmény** igen fontos feladatot lát el a térségben. Működésével szemben társadalmi-, szakmai-, emberi-, jogi- és környezeti elvárások vannak. Intézmény vezetőként biztosítanom kell továbbra is az intézmény működésében ezeknek az elvárásoknak való maximális megfelelést. **(meghatározottság, zavartalanság, pontosság, személyi- és tárgyi feltételek tekintetében)**

5.1. AZ INTÉZMÉNY SZAKFELADATAI

9.táblázat: Intézmény tevékenység köre

680002	Nem lakóingatlan bérbeadása, üzemeltetése
862211	Járó betegek gyógyító szakellátása (mozgó szakorvosi szakszolgálat is)
862213	Járó betegek gyógyító gondozása
869041	Család- és nővédelmi egészségügyi gondozás (védőnői szolgálat) 2023.06.30-ig
869042	Ifjúság-egészségügyi gondozás

5.2. FELADATMUTATÓK*10. táblázat: intézmény szakfeladatai*

Feladatmutató megnevezése	Mennyiségi egysége	Mennyisége
A) Járó betegek gondozóintézeti gondozása: ➤ heti szakorvosi órák (862213; 862211) ➤ ellátott esetek száma	óra/hét eset/ év	31 változó
B) Járó betegek szakorvosi ellátása: ➤ heti szakorvosi órák száma (862211) ➤ heti nem szakorvosi órák száma ➤ ellátott esetek száma	óra/hét óra/hét eset/év	199 76 változó
C) Védőnői ellátás: (200097549; 200097550; 200097551; 00097552)	ellátási kör	4 2023.június 30-ig
D) Iskola-egészségügyi ellátás	eset/év	változó
E) Mozgó Szakorvosi Szolgálat	óra/hét	6

5.3. FELADATOK FORRÁSAI

Az intézmény alaptevékenységeinek forrása továbbra is a következő pilléreken alapul:

- NEÁK MŰKÖDÉSI BEVÉTELEI (NEAK FINANSZÍROZÁS)
- ÖNKORMÁNYZATI TÁMOGATÁS
- SAJÁT BEVÉTELEK

6. AZ INTÉZMÉNY GAZDÁLKODÁSA

A közegészségügyi intézmények gazdálkodásának megismerése (főleg a bevételi oldalon) rendkívül összetett feladat, amelyhez a gazdasági szakvégtzettségen és a gyakorlatokon kívül egészségügyi alapismeretek is szükségesek (HBCS, tételes finanszírozás, a finanszírozási és naptári év, zárt kassza stb.). A bevételi oldalon Magyarországon

leginkább az **állami finanszírozás** a főszereplő. A kiadási oldalhoz a teljesség igénye nélkül a szakember hiány, az eszközök, a szolgáltatások, a szabályozó környezet és az infláció sorolható. A következő fejezetekben olvashatók az 2018-2023 év közötti gazdasági folyamatok elemzései. Az indulási évnél a 2012 év azért szerencsés, mert az Egészségügyi Központ kapacitása azonos a 2018 évével. 2013 évben pedig vezető váltás történt. A bemutatott ábrákból, táblázatokból számos következtetést lehet levonni, azonban a pontos kép kialakításában akad egy zavaró tényező is: az alapellátási ügyelet Önkormányzati támogatásának megjelenése a mérleg mindkét oldalán.

6.1. AZ INTÉZMÉNY BEVÉTELEI

Az Intézmény bevételei az SZMSZ-ben rögzítetteknek megfelelően az alábbiakból tevődik össze. Az Intézmény bevételei három forrásból származnak.

6.1.1. 1. NEMZETI EGÉSZSÉGBIZTOSÍTÁS ALAPKEZELŐ (NEAK) FINANSZÍROZÁSA

Az elmúlt 11 év alatt bevezetett intézkedéseknek és a 2021.évben jelentős mértékben megemelt egészségügyi béreknek köszönhetően 2023 évi NEAK bevételünk jelentős mértékben nőtt. a 2012 évi bevételnek közel 3 szorosát teszi ki. A védőnői szolgálat finanszírozását már 2023.július elsejétől nem kapjuk. Így a pontos összegek nehezen határozhatók meg, de nagyságrendileg a 2012 évi bevételnek közel 3 szorosát teszi ki a 2023 évi NEAK finanszírozás.

11. táblázat: Az Intézmény NEAK finanszírozása

Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának 2012,2013 és 2018 évi finanszírozás (Tbiz tab.szerint) összehasonlítás eFt.									
No	Megnevezése	2012	%	2013	%	2018	%	2023	%
1	Bértámogatás	2937,8	3,99	5181,5	6,58	2647,3	2,59	124607	56,5
2	Iskola eü	402	0,5	466,8	0,59	441,6	0,43	386,4	0,18
3	MSZSZ	4992,6	6,76	4060,3	5,16	1909,6	1,87	3121,3	1
4	Védőnői sz.	9648,2	13,1	11296,5	14,34	18921,8	18,52		
5	Járó szakellátás	55461,1	75,2	57387,9	72,87	77448,3	75,79	92481,5	42
6	Egyezményes	328,8	0,45	355,8	0,45	818	0,8	62,7	0,028
Össz NEAK bevétel naptári évi finanszírozás			100	79157	100	101364	100	220658,9	99,708

6.1.2. AZ ÖNKORMÁNYZATI TÁMOGATÁS*12.táblázat: Az Intézmény fenntartói támogatása*

Városi Önkormányzat Egészségügyi Központ Fenntartói támogatása 2012, 2013 ,2018 és 2023 évben.				
Fenntartó éves támogatás e.Ft.	2012	2013	2018	2023
Abszolút mértéke	47.358	39.739	46.835	43.867
Kiadás mértéke	130.971	124.597	150.840	588.992
százalékos mértéke a Költségvetésben	36%	32%	31%	7,45%

A közegészségügyi ellátó rendszer alulfinanszírozottsága miatt az egészségügyi intézmények nem képesek hatékonyan működni, és évről évre anyagi hiányt okoznak. Emiatt a fenntartói támogatás - pályázatok nélkül - mindig elengedhetetlen volt és marad. Az ebből származó összeg részben megbecsülhető, helyenként tervezhető.

A fenntartó támogatás szükségességét jól láthatjuk az OKFŐ-i Egészségügyi intézmények példájában is, ahol a deficit jelenik meg a kórházak költségvetésében, és évente több száz milliárd forinttal hozzájárul az állam a kórházak adósságainak csökkentéséhez konszolidációs címen keresztül. Az állam kénytelen évről évre "konszolidáció" néven (akár 50 milliárd forint összegben) átvállalni az intézmények adósságait. Az Önkormányzat támogatásának köszönhetően az Egészségügyi Központ képes teljesíteni az elvárásokat. Az intézményünk esetében mind abszolút értékben, mind százalékos arányban kevesebb fenntartói támogatásra volt szükségünk 2023-ban, mint 2012-ben. Mivel a százalékos arányt jelentős mértékben torzítják a pályázatokból származó bevételi és kiadási összegek³, célszerű az abszolút számra fókuszálni⁴.

6.1.3. AZ INTÉZMÉNYI MŰKÖDÉSI BEVÉTELEI

A Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának saját bevételei - teljesség igénye nélkül – közvetített szolgáltatások, szolgáltatások ellenértéke, bérleti bevételek és egyéb bevételekből

³ függetlenül attól, melyiket vesszük figyelembe

⁴ a 3,491eF tekintélyes összegnek mondható figyelembe véve a 2023-as infláció mértéke

tevődnek össze. 2023 évben a saját bevételünk az összbevételnek mindössze 2,3%-át teszi ki. Az ügyeleti helyiségek bérleti díj kiesése miatt 2024 évben további csökkenése várható.

13. táblázat: Az Intézmény bevételei 2023 évben

Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának bevételei 2023 évben.		
Tétel	abszolút eFt	százalékos
Fenntartó éves támogatás	43 867	6,7
Pénzmaradvány (Pályázatok ⁵)	293 268	44,4
NEAK finanszírozás	230 592	34,9
Saját bevételek	15 143	2,3
Pályázati bevételek ⁶	77 148	11,7
összesen	660 018	100

6.2. AZ INTÉZMÉNY KIADÁSA

Az intézményi bevételek és kiadások mérlege minden évben pozitív tendenciát mutat az előirányzat évközi módosításainak hatására. A "többlet" bevétel a következő év költségvetésében pénzmaradványként jelenik meg, ami elsősorban a jelentős pályázatoknak köszönhető. Ahogy korábban említettem, a költségvetés évről évre növekszik, de fontos megjegyezni, hogy a pályázati beruházások jelentősen torzítják a korábbi évekkal való összehasonlítást. Ezért az elemzés során kizárólag a 2023. évi kiadásokra hagyatkozom, mind a bevételi, mind a kiadási oldalon.

14. táblázat: Az Intézmény kiadásai 2023 évben

Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának kiadásai 2023 évben.		
Tétel	abszolút érték eFt	százalékos
Személyi jellegű kiadások	257 453	43,7
Vásárolt szolgáltatások (orvosi közreműködői díjak)	33 100	5,6
Üzemeltetés, Karbantartás	36 477	6,2
szakmai és üzemeltetési anyagköltség	7640	1,3
beruházás (Pályázatok)	254 322	43,2
összesen	588 992	100

⁵ EFOP2-2.19-17

⁶ EFI éves finanszírozás 25,2 millió Ft. illetve a TOP_PLUSZ pályázati bevétel

II. AZ INFRASTRUKTÚRA

1. Az épület

Az Intézmény akadálymentesített alap és szakellátásiépületből álló kétszintes 1172 négyzetméteres létesítmény (445 m² alap és 727 m² szakellátó). A falakat hőszigeteltek, a nyílászárók korszerűek re cserélték, így a rendszer energetikai hatásfoka magas. *táblázat*

Az épületben átadásától napjainkig eltelt tizenhárom év alatt több millió eset ellátás történt. Emiatt az épület folyamatos karbantartást igényel, különben mint középület ki van téve minden olyan hatásnak, amely állapotát negatívan befolyásolja. Az épület belső, esztétikai része mai napig kiváló állapotban van. Az épületben működő tűzoltó riasztási rendszer, a vízhálózat, a lift, az ajtók és automata nyílászárók a folyamatos javításnak és karbantartásnak köszönhetően hibátlanul működnek. A szellőzőrendszer programozóját 2018 évben sikerült helyreállítani. A légkondicionált komfortos állapot néhány helység kivételével megoldott. A telefon- és villanyhálózat korszerűsítése megtörtént. Az intézmény irattára hosszú távún nem fogja kielégíteni az igényeket.

a. A TETŐ

Az Intézmény ismeretlen okok folytán lapos tetővel épült. A tető szigetelését bitumenes anyaggal biztosították, amely egyes helyeken elégtelennek bizonyult. Az intézmény átadási évében már megjelentek a tető szigetelés hibái, de a garanciális időszakban sem sikerült a problémát megoldani. A tetőbeázás a mai napig megoldatlan maradt, helyreállítása 2024 évben sorra kerül a **TOP_PLUSZ** pályázati forrásból.

b. A NAPENERGIA

TOP_ Energetika című Pályázatnak köszönhetően 2024 évben tervezzük az intézmény villany energetikának egy részét napelemes kollektorral biztosítani és ezáltal csökkennek az intézmény erre fordított kiadásai. Mindemellett az ily módon nyert energia természet kímélő hatása nem elhanyagolható.

c. BELSŐ ÁTALAKÍTÁS

Az Intézmény csak egy fő bejárattal rendelkezik és a COVID-19 járvány kapcsán szükségessé vált egy legalább másik bejárat is. Emiatt tervezünk kialakítani újabb bejáratot ilyen esetekre, amelynek ideális helyet a földszint tüdőgyógyászat szakrendelés melletti „optikai” helyiség. Az átalakítás költségeit a TOP_PLUSZ fedezi.

2. A BERENDEZÉSEK

Az intézmény átadáskor korszerűnek számított diagnosztikai és terápiás berendezések a fokozott igénybevétel miatt, elhasználódtak, más részük pedig, még régebbi beszerzésű volt, így jóval korábbi időszak óta üzemelnek (pl. Röntgen berendezések). A műszerpark korszerűsítése 2022-2023 évben a 282 milliós EFOP 2.2.19-17 pályázat keretében megtörtént.

a. RÖNTGEN BERENDEZÉSEK

A tüdőszűrő- és a röntgen gép a 90-es évek óta üzemel intézményünkben. A rendelkezésre álló eszközök régiak, sokszor meghibásodnak, sugár- és energiatakarékosság szempontból kedvezőtlenek. Fontos részek meghibásodása esetén az alkatrész beszerzése kérdéses. Az előhíváshoz használt vegyi anyag előállításának betiltása már csak idő kérdése. Így ezeknek a cseréje modern digitális, multifunkcionális és sugárterhelés szempontból kedvező berendezésre 2023 évben megtörtént a fent említett EFOP Pályázat keretében. (a beruház bruttó értéke meghaladta a 91 millió forintot) A helyiségek átalakítása és szükséges volt, amely szintén megtörtént 2023 évben. A helyiségek klimatizálását 2024 évben szintén TOP_PLUSZ forrásból megoldjuk.

b. TÜDŐGYÓGYÁSZATI és TÜDŐGONDOZÓI FEJLESZTÉSEK

Szintén részesült fejlesztésben a pályázat keretén belül kisebb eszközök mellett ún. spirométerrel és rhinométerrel.

c. KARDIOLÓGIA

Nagy teljesítményű Ultrahang berendezéssel, két Holter felvevő és két ABPM készülékkel, valamint kisebb eszközökkel részesült a fejlesztésekből.

d. GYEREKKARDIOLÓGIA

Szintén részesült fejlesztésben a pályázat keretén belül kisebb eszközök mellett EKG készülékkel.

e. SEBÉSZET

Szintén részesült Fejlesztésben a pályázat keretén belül kisebb eszközök mellett sebészi vágó-eszközzel.

f. ULTRAHANG KÉSZÜLÉKEK

Az intézmény rendelkezik jelenleg három korszerű ultrahang berendezés a régi két készülék mellett. Így önállóan működik az ultrahang diagnosztika, a nőgyógyászat, az urológia, a gyermekgyógyászat és a kardiológia, valamint a terhes gondozó.

g. SZEMÉSZET SZAKRENDELÉS

A szemészeti szakrendelés egyik legnagyobb nyertese a korszerűsítésnek. A nettó 25 millió forintot meghaladó beruházásnak köszönhetően a régióban a legfejlettebb szakrendelésnek mondható a dunántúli régióban.

h. Orr-FÜL-GÉGÉSZETI ÉS AUDIOLÓGIAI SZAKRENDELÉS

A szemészeti szakrendeléshez hasonlóan a korszerű betegellátás szempontjából is több, fontos eszközök szereztünk be az EFOP-2.2.19-17 keretén belül.

(video-naso-pharyngoscop:, nagy frekvenciás sebészeti mellett több kisebb eszközt is tudtunk biztosítani)

i. BŐRGYÓGYÁSZAT

A beszerzett digitális dermatoszkoppal javítani tudjuk az anyajegyek differenciál diagnosztikáját, amelynek alapvető jelentősége van a melanómák megelőzésében. Emellett egy cryoterápiás berendezéssel gazdagítottuk a bőrgyógyászati szakrendelést.

j. LABORATÓRIUM

A labor fejlesztését is céloztuk az EFOP2.2.19-17 pályázat forrásából, azonban a folyamatosan változó és sokszor egymásnak ellentmondó országos labor hálózati koncepciót figyelembe véve csak kisebb, de lényeges fejlesztést végeztünk. Olyan labor diagnosztikai eszközt szereztünk be, amely csak a vármegyei laborban található. Mindemellett a mindennapi használatra szükséges berendezésekkel is részesítettük.

k. UROLÓGIA

Az urológiai betegellátás színvonalának javítás érdekében részben diagnosztikai részben pedig egyéb technikai eszközökkel láttuk el a szakrendelést (uroflowrometer, vizsgáló szék..stb.)

l. NEUROLÓGIA

Az eredeti tervben nem szerepelt, de végül egy fontos készülékkel részesült (EEG)

m. EGYÉB SZAKMAI FEJLESZTÉSEK ÉS BEURHÁZÁSOK

A belgyógyászat, a reumatológia és a fizioterápiás szakrendelés nem maradt ki a fejlesztésből. Az utóbbi a kisebb eszközök mellett egy cryoterápiás készülék mellett „Bemer” ágyat” is kapott.

n. SZERVER ÉS INFORMATIKAI HÁLÓZAT

Az informatikai hálózatot egészségben korszerűsítettük, a szervert modern és nagyobb eszközre cseréltük és 15 db. számítógéppel biztonságossá tettük a működést. Mindemellett kiépítettük a saját PACS rendszerünket, amely lehető teszi a beteg képanyagát az intézményen belül és intézményen kívüli továbbítását, illetve a képanyag archiválást.

o. BIZTONSÁGI RENDSZER

Az intézmény biztonsági kamara rendszerének kiépítésére lehetőségünk nyílik 2024 évben TOP_PLUSZ pályázat keretében.

p. TELEFONOS HÁLÓZAT

A telefonos hálózat automatizálását az elmúlt időszakban költségvetési forrásukból tudtuk elvégezni.

III. AZ INTÉZMÉNY IRODA ÉS INTÉZMÉNYVEZETŐI

Amióta megszűnt az Egészségügyi Központban az önálló gazdálkodási tevékenység az iroda biztosítja a szakrendelések szakmai tevékenységét támogató háttér munkát. (szakmai és nem szakmai anyag beszerzése, bejelentések, lejelentések). Orvosoknak és asszisztenseknek valamint a technikai személyzetnek a működési feltételeinek folyamatos után követése, felülvizsgálata, helyi tanfolyamok és képzések lebonyolítása. Kapcsolatot tart az irányító hatósággal (ÁNTSZ) és a finanszírozóval (NEAK). Az üzemeltetéssel és a közüzemi szolgálatokkal kapcsolatos igények, meghibásodások, karbantartásuk nyomán követése, megszervezése. A közreműködői számlákat átvétele és továbbítása,postai feladatok.stb. (hosszú lenne felsorolni mi mindennel foglalkozik az iroda ügyintézője, de összefoglalóan a mindennapi munkához szükséges nem szakorvosi és asszisztensi feladatok zökkenőmentes lebonyolításhoz elengedhetetlen)

Azzal együtt 2020 óta folyamatosan és sokszor követhetetlenül zajlik az egészségügyi átalakítása és szervezése. Változnak a jogszabályok és követelmények. Ennek hatására mind a finanszírozás, munkaerő biztosítás és a megfelelő munkakörnyezet fenntartása egyre nehezebb és nehezebb kihívásnak bizonyult (nem beszélve még az esetleges pályázati források nyomónkövetésről).

Az utóbbi feladatok leginkább az intézményvezetőre hárulnak, aki egyben az idejének nagyobb részét tölti az orvosi szakmai tevékenységgel.

Ezekre való tekintettel feltétlenül szükséges még újabb adminisztratív munkaerőt foglalkoztatni -legalább rész munkaidőben-, aki támogatja az intézményvezető munkáját. E feltétel nélkül elképzelhetetlennek tartom a jövőbeni sikeres munkát.

IV. PÁLYÁZATOK

A2018- 2023 évben Nyert Pályázatok

15.táblázat: Az Intézmény nyertes pályázatai 2018-2023 között

Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának 2014-2018 évben benyújtott pályázatai	
Projekt 1.	
A projekt azonosító száma:	EFOP: 2.2.19-17-2017-00046
Projekt címe:	A zalaszentgróti Egészségügyi Központ járóbeteg szakellátó szolgáltatásainak fejlesztése
Támogatás odaítélésének éve:	2021.
Megítélt támogatás (Ft):	282 Millió Ft
Eredmény	lezajlott

Projekt 2.	
A projekt azonosító száma:	EFOP: 1.8.19-17-2017-00040
Projekt címe:	Zalaszentgrót Járási Egészségfejlesztési Iroda kialakítása és működtetése a fenntartási időszakban is
Támogatás odaítélésének éve:	2018-2023
Megítélt támogatás (Ft):	75.524.115 Ft aktív időszak és 25,2 millió Ft./év fenntartási időszak
Eredmény:	sikeres , lezajlott
Projekt 3.	
A projekt azonosító száma:	..
Projekt címe:	Városi Önkormányzat Egészségügyi Központ Többletkapacitási Pályázat (sikeres) j. csecsemő és gyermekkardiológia (új) k. Dietetika (új) l. Gyógytorna (bővítése) m. Fizikóterápia (bővítése) n. echokardiográfia (bővítése)- átcsoportosítás o. Kardiológia (bővítése)-átcsoportosítás p. Radiológia (bővítése) q. Klinikai neurofiziológia
Támogatás odaítélésének éve:	2018-2023
Megítélt támogatás (TVK):	lásd TVK
Eredmény:	sikeres

Projekt 4.	
A projekt azonosító száma:	TOP_PLUSZ-3.3.2-21-ZA1-2022-00002
Projekt címe:	Zalaszentgróti Járóbeteg Szakellátó Központ infrastrukturális fejlesztése
Támogatás odaítélésének éve:	2023
Megítélt támogatás (Ft):	51 948 105 Ft
Eredmény:	sikeres, folyamatban
Projekt 5.	
A projekt azonosító száma:	TOP_PLUSZ-2.1.1-21-ZA1-2022-00008
Projekt címe:	Energetikai fejlesztés a Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjában Zalaszentgróton
Támogatás odaítélésének éve:	2022
Megítélt támogatás (Ft):	20 767 389 Ft
Eredmény:	sikeres, folyamatban van

V. VEZETŐI PROGRAM

Mint az egészségügyi intézmény vezetőjeként az elmúlt 11 év során, szenvedélyesen és elkötelezetten vezettem a szervezetet a siker felé. A vezetői szerepem során mindvégig arra törekedtem, hogy az elért eredményeket gondosan megőrizzem, és olyan irányvonalat kövessek, amely további előrelépést tesz lehetővé. Az intézményünk eddigi sikerei a kemény munka, elhivatottság és a közös célok iránti elkötelezettség eredményei. Az én vezetésem alatt mindig hangsúlyoztam a folytonosság és a fejlődés fontosságát, mivel hiszem, hogy a múlt eredményeinek megtartása és továbbfejlesztése nélkülözhetetlen az intézmény hosszú távú fenntarthatósága szempontjából. Továbbra is elkötelezett vagyok az intézményünk által elért magas színvonal fenntartása és továbbfejlesztése mellett, és biztos vagyok benne, hogy az elkövetkező időszakban is a közösség és a személyzet közös erőfeszítéseivel további sikereket érünk majd el.

Az intézmény szakmai színvonalának megőrzése és fejlesztése érdekében az előírások és igényeknek megfelelően a szakrendelések személyi és tárgyi feltételeinek fenntartására törekszem a fenntartó jóváhagyásával és támogatásával. A folyamatban lévő és nyertes pályázatok erőforrásainak szabályos és észszerű felhasználásával végzem az épület átalakítását, karbantartását és a tiszta napenergia kiépítését.

Továbbra is figyelemmel kísérem az egészségügyi újításokat és a fejlesztési lehetőségeket annak érdekében, hogy lépést tartsak az egészségügyi szektor dinamikus változásaival. Szándékozom rendszeresen pályázatokat benyújtani és részt venni olyan kezdeményezéseken, amelyek lehetővé teszik számunkra, hogy továbbfejlesszük szolgáltatásainkat, és biztosítsuk, hogy az egészségügyi intézményünk mindig az innováció és a kiválóság éllovasa maradjon. Ezen keresztül kívánom biztosítani, hogy a szervezetünk mindig naprakész legyen, és a legjobb gyakorlatokat alkalmazza az ellátott szolgáltatások terén.

Folytatom a gazdasági folyamatok racionálását és a bevételek -különösen a NEAK finanszírozásának maximalizálását. Támogatni fogom a munkatársaim munkáját és továbbképzését.

A COVID járvány miatt félbe maradt „Zalaszentgróti szakmai napok” című akkreditált továbbképzés tanfolyamokat folytatom és beépítem intézményünk éves tevékenységi kínálatába. Ezen kezdeményezés által célom, hogy az intézmény szakmai hírneve tovább emelkedjen a régióban, és lehetőséget kínáljak a szakorvosoknak, háziorvosoknak és asszisztenseknek helyi pontszerzésre.

Az egészségfejlesztési iroda a térségben kimagasló népszerűségnek örvend, és én személyesen is nagy hangsúlyt fektetek az elmúlt 5 év során elért eredményeinek gondos megőrzésére. Az intézkedéseimet mindig a fenntartó döntéseivel összhangban hajtom végre, és aktívan részt veszek a munkatársakkal folytatott szakmai párbeszédekben. Szakmai és munkáltatói útmutatókkal segítem társaimat, hogy közös erővel pozitív hatást gyakoroljunk a térség egészségügyi állapotára. Ezáltal elkötelezett módon tevékenykedem annak érdekében, hogy a közösségünk egészsége javuljon, és a szolgáltatásaink révén a pozitív változások folyamatosan érvényesüljenek.

VI. HAGYOMÁNYŐRZÉS

Az intézményünk hagyományainak megőrzése kiemelt jelentőségű a közösségépítés terén. A számomra fontos elvek között tartom, hogy az intézmény jövője csak a hagyományok ápolásával és a múlt értékeinek gondos átörökítésével építhető ki hatékonyan. Olyan események, mint a Semmelweis nap vagy a közös évzáró ünnepség, szerves részét képezik az intézményi kultúránknak, és ezáltal hozzájárulnak a közösségünk szilárdabb összetartásához és az intézmény hosszú távú fejlődéséhez.

VII. ÖSSZEFOGLALÓ GONDOLATOK

Az összeállított vezetői programom kialakításakor alapvető motivációm az volt, hogy az intézményünk eddigi hírnevét és sikerét tovább gyarapítsam. Az elkövetkezendő ciklusban tervezem vezetői feladataimat teljes munkaidőben ellátni, heti 40 órában megerősített irodai személyzettel támogatva és két hetente egy-egy napot tölteni a megyei kórház környezetében a szakmai gyakorlatomat fenntartani és fejleszteni.

Meggyőződésem, hogy a magas elvárásoknak, a többéves helyi tevékenységemnek és a szakmai tapasztalataimnak köszönhetően képes vagyok a kihívásoknak megfelelni. Ugyanakkor tudom, hogy ezeket a célokat csakis az intézmény dolgozóinak és a fenntartónak nyújtott szoros együttműködéssel érhetjük el. Az elkövetkező időszakban kérem a munkatársaim, a betegeink és a fenntartó önkormányzat képviselőtestületének aktív támogatását, hiszen csak közös erőfeszítésekkel érhetjük el az általam kitűzött célokat és a közösségünk javát szolgáló eredményeket. Az elkövetkezendő időszakban elkötelezetten és összhangoltan dolgozva hangsúlyozom, hogy így tudom a feladatomat teljesen ellátni, és biztosítani az intézményünk folyamatos fejlődését és a szolgáltatások magas színvonalát.

VIII. MELLÉKLETEK

1. ÖNÉLETRAJZ
2. ÁLTALÁNOS ORVOSI DIPLOMA
3. BELGYÓGYÁSZAT SZAKVIZSGA BIZONYÍTVÁNY
4. KARDIOLÓGIAI SZAKVIZSGA BIZONYÍTVÁNY
5. ULTRAHANG JÁRTASSÁG
6. EGÉSZSÉGÜGYI MENEDZSER OKLEVÉL
7. HYPERTONOLÓGIA LICENCE
8. FELNÓTT TRANSZTORAKŰLIS ECHOKARDIOGRÁFIA
9. JOGI SZAKOKLEVELES ORVOS
10. SZEMÉLYAZONOSÍTÓ OKMÁNYOK
11. VAGYONI NYILATKOZAT- KÜLÖN CSATOLVA
12. ERKÖLCSÉGI BIZONYÍTVÁNY- KÜLÖN CSATOLVA

Zalaszentgrót, 2024. 01. 11.


Dr. Al-Yari Mohamed Msc.

Mottó:

*"Mindig elérhető a siker, ha egyedülálló kihívások elé állva is kitartunk és hiszünk:
semmi sem lehetetlen!"*

1. melléklet: Önéletrajz



Önéletrajz

Személyi adatok	
Vezetéknév / Utónév(ek)	Dr. Al-Yari Mohamed
Cím(ek)	Magyarország , 8790 Zalaszentgrót, Bartók Béla utca 43.
Telefonszám (ok)	+36 30 83 02147
Fax(ok)	
E-mail(ek)	alyaridoktor@gmail.com
Állampolgárság	Magyar
Születési dátum	05/05/1967
Neme	Férfi
foglalkozási terület	Egészségügy (orvos)
Szakmai tapasztalat	<p>1997- 2002. Selye János Kórház belgyógyászatban dolgoztam.</p> <p>2002-től Az ajkai Magyar Imre Kórház Belgyógyászati, kardiológiai (osztály) szakrendelési és sürgősségi ügyeleti tevékenységet végzek.</p> <p>2004-től A zalaszentgróti belgyógyászati és hasi Ultrahang szakrendelést vezetem.</p> <p>2004-2009. Zala Megyei kórház kardiológia osztályon ügyeleti illetve szakrendelési tevékenységet végeztem,</p> <p>2008.feb.01-2011. március 31: Igazgató főorvos helyettes</p> <p>2008-2011. Zala Megyei Kórház radiológiai szakrendelési tevékenységet végeztem</p> <p>2011. márciustól Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának kardiológiai szakrendelés</p> <p>2012 októberétől Zala Megyei Kórház kardiológiai és haemodinamika teljes munkaidő.</p> <p>2013.márciustól Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának vezető-helyettese</p> <p>2014. március elsejétől Városi Önkormányzat Egészségügyi Központjának vezető</p> <p>2014. -2017 TÁMOP Projektmenedzser</p> <p>2018-2020 EFI Projekt szakmai vezető</p> <p>2022-2023 EFOP-2.2.19-17 szakmai vezető</p>
Foglalkozás / beosztás	Városi Önkormányzat Egészségügyi Központ intézményvezető Zala Megyei Kórház kardiológia főorvos
Főbb tevékenységek és feladatkörök	Intézményvezető, orvosigazgató kardiológus Főorvos

A munkáltató neve és címe	Városi Önkormányzat Egészségügyi Központ 8790 Zalaszentgrót, Dózsa Gy. u.5. Zala Megyei Kórház 8900, Zalaegerszeg, Zrínyi M. u.1.
Tevékenység típusa, ágazat	Egészségügy
Tanulmányok	<p>2022. Jogi Szakokleveles Orvos- ELTE</p> <p>2016. Egészségügyi Menedzser (MSc.); Pécs tudomány Egyetem</p> <p>2013 ÁBPE-továbbképzés I.a költségvetési szervek vezetői és gazdasági vezetői részére szakmai továbbképzés követelményeinek teljesítése</p> <p>2005 Hasi és pajzsmirigy ultrahang járatosság</p> <p>2006 Kardiológiai szakvizsga (szegedi tudomány egyetem ált. orvosi kar)</p> <p>2004 " MHT a hipertónia gondozás minősített orvosa"- hypertonológus</p> <p>2003 Belgyógyászati szakvizsga (Pécsi orvostudomány egyetem)</p> <p>1997 Általános orvosi diploma (Pécsi orvostudomány egyetem</p>
Egyéni készségek és kompetenciák	
Anyanyelv(ek)	Anyanyelve: Arab beszélt nyelv: Magyar és Angol
Társas készségek és kompetenciák	jó kommunikációs készség, amelyet munkám során szereztem, a kollegákkal l való kitűnő kapcsolatteremtő készség, manuális készség ,vezetői készség
Számítógép-felhasználói készségek és kompetenciák	felhasználói szinten windows (Office)
Járművezetői engedély(ek)	B

2.melléklet: általános orvosi diploma

69-8/1997.

Exemplum.



NOS RECTOR ET SENATUS UNIVERSITATIS MEDICINAE QUINQUECECLESIIENSIS memorie commendamus tenore presentium significantes, quibus expedit universis, quod cum laudabili more ab antiquo institutum sit, ut qui studiis atque artibus Medicinæ operam navier navarant iisdemque disciplinis debito gradu exculti probatique sunt, priusquam ad vite communis usum et ad praxim sese conferant, eandem disciplinarum Doctores pronunciari desuperque legitimis testimoniis accipere soleant, ideo.

Nos considerantes quod Al-Yari Mohammed Hamoud Abdullah

..... Maii die quinta mensis anno MCMLXVII. in opido sanaa in Yemen nat. a us post diligentem

universarum artis Medicinæ disciplinarum frequentationem se rigorosis ex artibus Medicinæ legitime præscriptis examinibus subiciens erudit cum laude perit se Eundem Al-Yari Mohammed Hamoud Abdullah comprobasset, libenter Eandem

..... ad petitionem suam superinde factam facultate Nobis attributa die, mense, et anno infrascriptis DOCTOREM MEDICINAE UNIVERSAE creavimus ac declaravimus dantes et concedentes Ei omnimodam potestatem artis Medicinæ Universæ exercendæ. In quorum omnium fidem diploma hoc Universitatis nostræ sigillo munitum et consueis subscriptionibus roboratum Ei dari curavimus.

viacesima

Datum in civitate Quinquececlesiensis Hungaria, die mensis Septembris anno millesimo

nonagesimo septimo. Dr. Blasius Sümegi m.p. Decanus

Dr. Stephanus Szabó m.p.
Præses consilii examinis ultimi

Mi, A PÉCSI ORVOSTUDOMÁNYI EGYETEM RECTORA ÉS TANESZEMELI tudomására hozzuk mindazoknak, akiket illet, hogy miután régóta retes szokás, hogy akik az orvosi tanulmányokra és tudományokra komoly fordítottak, s ezekben megfelelő fokú képzettséget szereztek és bizonyították a mindennapi élet orvosi gyakorlatát megkezdők, az említett tudor Doktorainak nyújtandóknak és arról bizonyítványt kapjanak, említegy

Mi figyelembevéve, hogy Al-Yari Mohammed Hamoud Abdou

aki 1967. év május hó 5.

Sanaa városban, Jemen országban az orvostudomány valamennyi tudományágát szorgalmasan hallgatta és ki szabia orvostudományi szigorlatoknak magát alávetette, azokban tanulni

bizonyult és cum laude megfelel, Al-Yari Mohammed Hamoud Abdullah

idevonatközo saját kérel nekünk adott hatalomai fogva az alulírt évben, hónapban és napon kész az összes orvostudományok Doktorává avattuk és nyilvánítottuk, egyáltal luk és engedélyeztük neki az ÖSSZES ORVOSTUDOMÁNYOK gyakorl minden jogát.

Mind Ezek hitekiül gondoskodunk róla, hogy részére ez az Egyetemünk pe vel ellátott és a szokásos aláírásokkal megerősített oklevél kiadassék.

Kelt Pécs városban, Magyarországon 1997.év szeptember hó 1

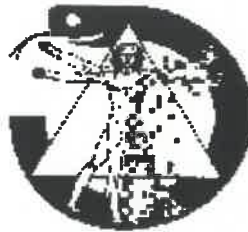
Dr. Árpád Belyei)

Dr. Blasius Sümegi m.p.
Decanus

Bizonyítom, hogy ez a másolat az eredeti orvostudományi oklevéllel, szóról-szóra megegyezik.
Pécs, 1997. szeptember 23.

Dr. Árpád Belyei

3. melléklet: belgyógyászat szakvizsga bizonyítvány



523/2003.

Az Egészségügyi Felsőfokú Szakirányú Szakképzési és
Továbbképzési Bizottság

tanúsítja, hogy

dr. Al - Yari Mohamed

Úr/Ürnő,

aki született Sana'a (Jemen), 1967. május 05.

és diplomáját a Pécsi Orvostudományi Egyetem

Általános Orvostudományi Karán/Szakán 19 97. évben szerezte,

a követelmények előírásainak eleget téve

belgyógyászat -ból

kiválóan megfelelt eredménnyel szakvizsgát tett és így szakképesítést

szerezett. Fentieknek megfelelően a(z) **belgyógyászat**

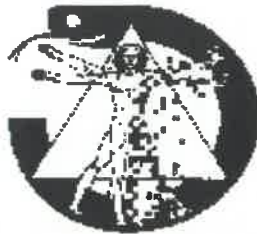
szakorvosa cím használatára jogosult.

Budapest, 20 03. év május hó 15. napján

a Szakvizsgáztató
Bizottság
elnöke



4. melléklet: kardiológiai szakvizsga bizonyítvány



636/2006.

A NEMZETI VIZSGABIZOTTSÁG

tanúsítja, hogy

DR. AL-YARI MOHAMED Úr / Úrnő,

aki született

Sana'a /Jemen/ 1967. május 5.

és diplomáját a Pécsi Orvostudományi Egyetem Általános Orvostudományi

Karán / Szakán 1997. évben szerezte, orvosi pecsétjének száma **56771**;

a követelmények előírásainak eleget téve

megfelelt

eredménnyel szakvizsgát tett és így szakképesítést szerzett. Fentieknek

megfelelően a(z)

kardiológia szakorvosa

cím használatára jogosult.

Budapest, 2006. év április hó 27. napján

képző intézmény
képviselője



Szakvizsgáztató
Bizottság elnöke

5. melléklet: ultrahang jártasság

ZALA MEGYEI

IGAZOLÁS
Ultrahang jártasságról

Dr. Al-Yari Mohamed a Zala Megyei Kórház Radiológia és Izotópdiaosztikai Osztály UH-laborjában az alábbi felbontásban töltötte szakmai gyakorlatát:

2005. májusban 2 napot,
júniusban 2 napot,
augusztusban 3 napot,
szeptemberben 3 napot.

Közel 300 vizsgálaton volt jelen, melyből kb. 250 has-kismedence (45-50 nyaki, 15 lágyrész, 5 scrotalis), közel 50 vizsgálatot felügyelet mellett önállóan végzett el.

A kijelölt vizsganapon: 2005. szeptember 27-én

sikeres vizsgát tett.

hasi-kismedencei és
nyaki(lágyrész ultrahang) területen.

A követelmény a következő volt:

- A gépet önállóan használni legyen képes a megfelelő paraméterek változtatásával.
- Betegvizsgálat szabályai, előkészítés, kivitelezés.
- Leletezés formái, konkrét lelet írása az adott betegről, véleménnyel összefoglalva.


Előírt szakmai elvárás:

A vizsga alkalmával meggyőződtem, hogy munkáját a Zalaszentgrót Rendelőintézet Ultrahang laborban önállóan megkezdheti.

Ezenfelül minden páratlan hét keddjén folytatja az ultrahang gyakorlatot a Zala Megyei Kórház Ultrahang I-II. laborban, ahol a problémás eseteit bemutatja, szükség esetén betegével együtt.

Szakmai kontrollként a Zalaszentgrótról beküldött ultrahang leletekről a klinikusok visszajelzését is figyelembe vesszük.

Zalaegerszeg, 2005. szeptember 30.


Dr. Nagy Gyöngyi
osztályvezető főorvos, megyei szakfőorvos
Radiológia és Izotópdiaosztikai Osztály
Zalaegerszeg



6. melléklet: Egészségügyi menedzser MSc.

Sorszám: PI-FU30914

Oklevél sorszáma: 69-51/EUMM/2016
MKKR szintje: 7

Intézményi azonosító szám: F158544
EKKR szintje: 7

OKLEVÉL

Ezen oklevél tanúsítja, hogy

Dr. Al-Yari Mohamed

(született: Al-Yari Mohamed, Jemen San'á, 1967. május 5.) a(z) Pécsi Tudományegyetem

egészségügyi menedzser mesterképzési

szakán tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett, mesterfokozatot és

okleveles egészségügyi menedzser

szakképzettséget szerzett. A képzés ideje 3 félév.

Pécs, 2016. március 17.





dékán

7. melléklet: hypertonológia licence

A Magyar Hypertonia Társaság

DR. AL-YARI MOHAMED

részére

sikeres vizsgája alapján

hypertonologus

képesítést adományozott

Budapest, 2004



PROF. DR. SZÉKÁCS BÉLA
ALELNÖK
OKTATÁSI BIZOTTSÁG



PROF. DR. DE CHÂTEL RU
ELNÖK



PROF. DR. FARSANG CSABA
ÖRÖKÖS TISZTELETBELI ELNÖK

SOCIETAS HYPERTONIAE HUNGARICA

TITULUM HYPERTONOLOGI DONAVIT

KIÁLLÍTÁS KELTE: 2005.12.02.

OKLEVÉL SORSZÁMA: 108/2005.

HITELESÍTŐ: Heclony Antalud



8. melléklet: Felnőtt transtorakális echokardiográfia



1006/2017.

TANÚSÍTVÁNY
A NEMZETI VIZSGABIZOTTSÁG

tanúsítja, hogy

Dr. Al-Yari Mohamed

aki Saná (Jemen) városban, 1967.05.05. napján született (születési neve: Al-Yari Mohamed, anyja neve: Hadia Houssin, működési nyilvántartási száma: 56771), Kardiológia szakorvosa, a Pécsi Tudományegyetemen, mint képzőhelyen szerzett gyakorlat alapján

2017. május 31-én, kiválóan megfelelt eredménnyel

Felnőtt transtorakális echokardiográfia
licenc vizsgát tett.

A megszerzett licenc alapján jogosult a szakorvosok, szakfogorvosok, szakgyógyszerészek és szakpszichológusok egészségügyi szakirányú szakmai továbbképzéséről szóló 23/2012. (IX.14.) EMMI rendelet 2. sz. mellékletében a Felnőtt transtorakális echokardiográfia licenccel felsorolt szakmai tevékenység végzésére.

Budapest, 2017. május 31.


a Licencvizsgáztató Bizottság elnöke
(Prof. Dr. Tóth Kálmán)


Nemzeti Vizsgabizottság
(Dr. Páva Hanna)

9. melléklet jogi szakokleveles orvos

82 C000342

Oklevél száma: ELTE-J11-1153/2022
Intézményi azonosító szám: 9100796
Általános szint: 6. szint
EKKR szintje: 6. szint

OKLEVÉL

Ezen oklevél tanúsítja, hogy

Al-Yari Mohamed Dr.

(született: Al-Yari Mohamed, Elgab-Jemse, Sam'a, 1967. május 3.)

a(z) **Eötvös Loránd Tudományegyetem** által 1997. szeptember 20. dátummal 69-3/1997 számon kiállított

oklevéllel igazolt **egyetemi igazgatási igazgató és orvos** szakképzésének épületén az

Eötvös Loránd Tudományegyetem

jogi szakokleveles orvos és egészségügyi szakember szakirányú továbbképzési szakján a tanulmányi

kötelezettségeinek eleget tett és

jogi szakokleveles orvos

szakképzésüket szerezett. A képzés ideje négy félév.

Oklevélnek minősítője: Árnai

Kelt: Budapest, 2022. év június hónap 13. napján




Árnai

10. melléklet: személyazonosító okmányok



11. melléklet Vagyoni nyilatkozat- külön csatolva

12. melléklet: erkölcsi bizonyítvány- külön csatolva

MUNKÁLTATÓI IGAZOLÁS JOGVISZONY FENNÁLLÁSÁRÓL

Munkáltató adatai:

Munkáltató neve: VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT EGÉSZSÉGÜGYI KÖZPONTJA
Munkáltató címe: 8790 ZALASZENTGRÓT, DÓZSA GYÖRGY utca 5

Dolgozó adatai:

Dolgozó neve: Dr. AL-YARI MOHAMED
Születési neve: AL-YARI MOHAMED
Születési helye: SANAA JEMEN
Születési ideje: 1967.05.05.
Anyja neve: HADIA HOUSSIN
Lakcíme: 8790 ZALASZENTGRÓT, BARTÓK BÉLA utca 43
Adóazonosító jele: 8366484491
Jogviszony
kezdete: 2013.03.01.
megszűnése:
típusa: egészségügyi szolgálati jogviszony, határozatlan idejű
Munkaidő adatok: heti 32 óra

Egyéb információk:

Kelt.: ZALASZENTGRÓT, 2024. év január hó 12. nap



munkáltató

KÉRŐLAP ADATAI

Kérelem azonosító **EE2401091431**

Benyújtás ideje **2024.01.09 14:47:03**

KÉRELMEZŐ ADATAI

Viselt név **DR. AL-YARI MOHAMED**

Születési hely, idő **SAN'Á 1967.05.05.**

Születési név **DR. AL-YARI MOHAMED**

Anyja születési neve **HADIA HOUSSIN**

Állampolgársága **MAGYAR**

Személyazonosító jel **1-670505-0347**

Lakóhely adatok **8790 ZALASZENTGRÓT
BARTÓK BÉLA UTCA 43**

IGAZOLÁS ADATOK

Igazolás fajta **Általános igazolás**

Igazolás arról, hogy **büntetlen előéletű vagyok
nem állok közügyektől eltiltás hatálya alatt
nem állok foglalkozástól vagy tevékenységtől eltiltás
hatálya alatt**

KÉRELMEZŐ ELÉRHETŐSÉGI ADATAI, A BIZONYÍTVÁNY KÉZBESÍTÉSI ADATAI

Kézbesítési adatok **Nyilvántartott lakóhely
DR. AL-YARI MOHAMED
8790 ZALASZENTGRÓT
BARTÓK BÉLA UTCA 43**

Elérhetőségi adatok **Nyilvántartott lakóhely
DR. AL-YARI MOHAMED
8790 ZALASZENTGRÓT
BARTÓK BÉLA UTCA 43**

Fizetés módja **Illetékmentes**

Okmány kézbesítés módja **Postai**

Értesítés módja **Tárhelyemre kérek értesítést**

E-mail **alyaridoktor@gmail.com**

